



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ โทร. ๔๗๐๒

ที่ อว ๘๒๐๕.๑๓ / ๐๔๕๔

วันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส ๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ

ตามที่ฝ่ายแผนงาน กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ไตรมาส ๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ภายในวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖ นั้น

ในการนี้คณะพยาบาลศาสตร์ ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วจึงขอส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส ๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จรัสพรณ พิรุณดี)

คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์



รายงานผลการดำเนินงาน จากการบริหารความเสี่ยง

ไตรมาส 3

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (รอบไตรมาสที่ 3)

(วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565 – 30 กรกฎาคม พ.ศ. 2566)


ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	1.ด้านความต้องการ อาจารย์พยาบาล จำนวน 11 อัตรา เพื่อให้เป็นไปตาม สัดส่วนของจำนวน อาจารย์ต่อนิสิต ตามเกณฑ์ การ รับรองสถาบัน การศึกษาจาก สภาการพยาบาล	อาจารย์พยาบาล เป็นสาขาขาดแคลน	1. การประกาศรับสมัครอย่าง ต่อเนื่อง โดยทางคณะฯ จะ ตรวจสอบข้อมูลกับมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับผู้สนใจสมัคร และจัดทำ เอกสารเพื่อให้มหาวิทยาลัย ประกาศรับสมัครต่อทันที เพื่อ เปิดโอกาสให้ผู้สนใจสะดวกและ รวดเร็วในการตัดสินใจสมัครใน ตำแหน่งอาจารย์พยาบาล 2. การประชาสัมพันธ์และประกาศ รับสมัครผ่านสื่อออนไลน์บน เว็บไซต์ และเพจ Facebook ของ มหาวิทยาลัย คณะฯ และบุคลากร ของคณะฯ ช่วยกันแชร์ข้อมูลการ รับสมัคร	1. จากการเปิดรับสมัคร อาจารย์ครั้งล่าสุด มีผู้สนใจ สมัคร 1 อัตรา และขณะนี้ นี้อยู่ในระหว่างการรอ สัมภาษณ์ 2. ช่วงไตรมาสที่ 2 มี อาจารย์ลาออกทั้งหมด 4 คน ขณะนี้อยู่ในระหว่าง การประกาศรับสมัครใหม่ รวม 10 อัตรา 3. คณะฯ ได้ดำเนินการ ขอให้มหาวิทยาลัยทบทวน ประกาศ การจ่าย ค่าตอบแทนพิเศษ และมี การพิจารณา เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 ซึ่ง	25	25	-	ผู้ที่สนใจสมัคร ได้ สอบถามข้อมูลมายัง คณะฯ เกี่ยวกับการ จ้างงาน กรณีที่ไม่มี คะแนนทดสอบ ภาษาอังกฤษ และการ จ่ายค่าตอบแทนพิเศษ ซึ่งเมื่อเทียบกับ สถาบันอื่น จะมีการ จ้างงานในระยะยาว และมีค่าตอบแทน พิเศษ รวมถึงอัตรา เงินเดือนที่สูงกว่า จึงมีผลกับการตัดสินใจ ไม่สมัคร ส่งผลให้ยังไม่ สามารถรับอาจารย์ได้

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
			3. การเสนอข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับอาจารย์พยาบาล เพื่อเป็นสิทธิที่ควรจะได้รับในวิชาชีพ 4. การช่วยเหลือและสนับสนุนการทดสอบภาษาอังกฤษ เพื่อการจ้างงานในระยะยาว และเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย	ขณะนี้ยังไม่ได้ข้อสรุป และอยู่ในระหว่างการจัดส่งเอกสารเพิ่มเติมเพื่อพิจารณา				ครบจำนวน 32 อัตรา เนื่องจากขณะนี้ยังขาดอีก 11 อัตรา
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	2. ด้านการบริหารหลักสูตรให้ได้ตามเกณฑ์ AUN-QA	สมรรถนะของอาจารย์ในการนำเกณฑ์ของ AUN – QA ไปใช้ในการบริหารหลักสูตร	1. ส่งเสริมให้คณาจารย์เข้ารับการอบรมตามเกณฑ์ของ AUN-QA เพื่อให้เข้าใจกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้เป็นไปตามมาตรฐาน 2. สํารวจคณาจารย์ใหม่ที่มีประสบการณ์ในการอบรมเกณฑ์ของ AUN - QA เพื่อเป็นแกนนำในการบริหารจัดการหลักสูตร	1. การปรับปรุงหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต ปี 2566 (หลักสูตรใหม่) โดยนำเกณฑ์ของ AUN-QA เป็นหลักในการบริหารจัดการ ส่งผลให้หลักสูตรใหม่ผ่านเกณฑ์การรับรองจากสภาการพยาบาล 2. คณะฯ ส่งเสริมให้คณาจารย์ที่ยังไม่เข้าใจเกณฑ์ AUN - QA เข้าร่วมอบรมโครงการที่	25	25	10,000	- มีกลุ่มอาจารย์ที่มีสมรรถนะเข้าใจเกณฑ์และการนำเกณฑ์ของ AUN – QA ไปบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอนเพียงจำนวนน้อย - การเขียนข้อมูลในแต่ละเกณฑ์ ไม่เชื่อมโยงกัน

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
			<p>3. จัดอบรมโครงการปรับปรุงหลักสูตร โดยการนำเกณฑ์ของ AUN - QA ในการบริหารจัดการหลักสูตร</p> <p>4. ส่งเสริมให้คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดยสนับสนุนงบประมาณ และอุปกรณ์ต่างๆในการดำเนินงาน</p>	<p>มหาวิทยาลัยจัด และหน่วยงานภายนอกจัด เพื่อดำเนินงานลงสู่ปฏิบัติในการจัดการเรียนการสอน ทั้งนี้คณะฯ ได้บริหารจัดการโดยให้ผู้มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมอบรมเป็นกลุ่มแกนนำหลักในการนำมาปฏิบัติ รวมถึงสร้างเครือข่ายผ่านคณะกรรมการดำเนินงาน</p> <p>3. จัดอบรมเกณฑ์ AUN-QA ให้แก่บุคลากรสายสนับสนุน เมื่อวันที่ 3 และ 6 มกราคม 2566</p>				<ul style="list-style-type: none"> - ขาดข้อมูลในการติดตาม และรายงานผล - ควรวางระบบการดำเนินงานและประเมินผล ควบคู่ไปกับเกณฑ์ EdPEX และเกณฑ์การรับรองสถาบัน
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	3.ด้านการดำเนินงานตามแนวทางการดำเนินงานที่เป็นเลิศ(EdPEX)	บุคลากรทุกคนของคณะฯ สามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการ	1. ส่งเสริมให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้าร่วมการอบรมการดำเนินงานที่เป็นเลิศตามแนวทาง EdPEX	1. จัดให้บุคลากรของคณะทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์ EdPEX เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสู่	25	25	10,000	- มีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกณฑ์และการนำเกณฑ์ของ EdPEX ไปบูรณาการกับ

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
		ดำเนินงานตามแนวทาง EdPEX	<p>2. ประเมินและสำรวจบุคลากรสายสนับสนุน และคณาจารย์ที่มีประสบการณ์ในการอบรมเกณฑ์ของ EdPEX เพื่อเป็นแกนนำในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>3. จัดทำคู่มือให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนฝึกเขียนรายงานการประเมินตนเองตามแนวทาง EdPEX</p>	การดำเนินงานที่เป็นเลิศ ในการจัดการเรียนการสอนและการบริหารงานของคณะฯ ทั้งนี้ คณะฯ ได้บริหารจัดการโดยให้ผู้มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมอบรม เป็นกลุ่มแกนนำหลัก ในการนำมาปฏิบัติงาน รวมถึงสร้างเครือข่ายผ่านคณะอนุกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา				<p>การปฏิบัติงานเพียงจำนวนน้อย</p> <p>- กระบวนการเก็บข้อมูลและรายงานผลไม่เป็นไปตามเกณฑ์ของ EdPEX</p> <p>- ควรวางระบบการดำเนินงานและประเมินผล ควบคู่ไปกับเกณฑ์ AUN-QA และเกณฑ์การรับรองสถาบัน</p>
ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	4.การส่งมอบกลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์ตามระยะเวลาที่กำหนด (เดือน	ระยะเวลาในการก่อสร้างล่าช้า เนื่องจาก ในปี พ.ศ.2563 - 2564 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ	<p>1. การเร่งรัดการก่อสร้างกลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์</p> <p>2. การปรับแผนการก่อสร้าง เพื่อให้การก่อสร้างกลุ่มอาคารฯ แล้วเสร็จเร็วที่สุด</p>	1. คณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ ติดตามเร่งรัดการก่อสร้างเป็นระยะ ซึ่งปัจจุบัน บริษัท แคนเบอร์ติเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ร่วมค้า ของ บริษัท ไฮเทค	25	25	106,363,000 บาท	- การติดตั้งครุภัณฑ์กล้องวงจรปิด ผ้าฆ่าอนุอุปกรณ์กระจายสัญญาณ WIFI ขณะนี้ยังไม่สามารถ

ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
	มิถุนายน 2565)	โควิด-19 จึงส่งผล ให้ผู้รับเหมาไม่มี แรงงานต่างด้าวใน การก่อสร้าง ประกอบกับปี พ.ศ.2565 ผู้รับเหมา ประสบปัญหาด้าน เศรษฐกิจ ปัจจุบัน การก่อสร้างอาคาร ยังไม่แล้วเสร็จได้ ทันตามระยะเวลาที่ กำหนด	3. ติดตามการประชุมของ คณะกรรมการตรวจการจ้าง กลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์ ซึ่ง ต้องเสนอข้อมูลที่มีผลกระทบ ต่อการรับรองสถาบันการ พยาบาลและการผดุงครรภ์	อินดัส เตรียส จำกัด ขณะนี้ การดำเนินงานก่อสร้าง เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดย กำหนดส่งมอบ ในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2. จัดเตรียมแผนการ เคลื่อนย้ายวัสดุอุปกรณ์เพื่อ เข้าพื้นที่ในการดำเนินงาน สำหรับอาคารที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ				ดำเนินการได้ เนื่องจาก กลุ่มอาคารไม่แล้วเสร็จ - การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ ได้รับจัดสรรใน ปีงบประมาณ 2566 ขณะนี้ อยู่ในระหว่าง การจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่ง คาดว่าจะต้องฝากเก็บที่ คณะวิศวกรรมศาสตร์ เหมือนปีงบประมาณที่ ผ่านมา

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิรพรรณ พิรวุฒิ)
ตำแหน่ง คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์
วันที่ 6 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2566