



# บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ โทร. ๔๗๐๒

ที่ อว ๘๒๐๕.๑๓ / ๐๐๑๕

วันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ

ตามที่ฝ่ายแผนงาน กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ไตรมาส ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ภายในวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๖ นั้น

ในการนี้คณะพยาบาลศาสตร์ ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วจึงขอส่งรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จिरพรรณ พิรุณดี)

คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์

## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (รอบไตรมาสที่ 1)

(วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2565 – 30 กันยายน พ.ศ. 2566)


ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	1.ด้านความต้องการอาจารย์พยาบาลจำนวน 7 อัตราเพื่อให้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนอาจารย์ต่อนิสิตตามเกณฑ์ การรับรองสถาบันการศึกษาจากสภาการพยาบาล	อาจารย์พยาบาลเป็นสาขาขาดแคลน	1. การประกาศรับสมัครอย่างต่อเนื่อง โดยในแต่ละรอบการรับสมัครที่สิ้นสุดลง ทางคณะฯ จะตรวจสอบข้อมูลกับมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับผู้สนใจสมัคร เมื่อได้ข้อมูลแล้ว จะจัดทำเอกสารเพื่อให้มหาวิทยาลัยประกาศรับสมัครต่อทันที เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสะดวกและรวดเร็วในการตัดสินใจสมัครตำแหน่งอาจารย์พยาบาล 2. การประชาสัมพันธ์และประกาศรับสมัครผ่านสื่อออนไลน์บนเว็บไซต์ และเพจ Facebook ของมหาวิทยาลัย คณะฯ และบุคลากรของคณะฯ ช่วยกันแชร์ข้อมูล	มีผู้สนใจติดต่อและสอบถามข้อมูลการรับสมัครมาอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเพื่อสอบถามรายละเอียด เช่น เงินเดือน ค่าตอบแทนพิเศษสำหรับสาขาวิชาชีพพยาบาล และคุณสมบัติต่าง ๆ รวมถึงลักษณะการจ้างงาน	25	25	-	จากการเปิดรับสมัครอาจารย์ครั้งสุดท้าย ไม่มีผู้สนใจสมัคร และขณะนี้อยู่ในระหว่างการรับสมัคร ทั้งนี้เนื่องจากผู้ที่สนใจสมัคร ได้สอบถามข้อมูลมาอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการจ้างงานกรณีที่ไม่มีการทดสอบภาษาอังกฤษ และการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ ซึ่งเมื่อเทียบกับสถาบันอื่นจะมีการจ้างงานในระยะยาว และมีค่าตอบแทนพิเศษ รวมถึงอัตราเงินเดือนที่สูงกว่า จึง

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
			<p>3. การเสนอข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับอาจารย์พยาบาล เพื่อเป็นสิทธิที่ควรจะได้รับในวิชาชีพ</p> <p>4. การช่วยเหลือและสนับสนุนการทดสอบภาษาอังกฤษเพื่อการจ้างงานในระยะยาว และเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย</p>					<p>ตัดสินใจไม่สมัคร ส่งผลให้ยังไม่สามารถรับอาจารย์ได้ครบจำนวน 32 อัตรา เนื่องจากขณะนี้ยังขาดอีก 7 อัตรา</p>
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	2. ด้านการบริหารหลักสูตรให้ได้ตามเกณฑ์ AUN-QA	สมรรถนะของอาจารย์ในการนำเกณฑ์ของ AUN – QA ไปใช้ในการบริหารหลักสูตร	<p>1. ส่งเสริมให้คณาจารย์เข้าร่วมการอบรมตามเกณฑ์ของ AUN-QA เพื่อให้เข้าใจกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้เป็นไปตามมาตรฐาน</p> <p>2. สสำรวจคณาจารย์ใหม่ที่มีประสบการณ์ในการอบรมเกณฑ์ของ AUN - QA เพื่อเป็นแกนนำในการบริหารจัดการหลักสูตร</p>	<p>1. การปรับปรุงหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต ปี 2566 (หลักสูตรใหม่) โดยนำเกณฑ์ของ AUN-QA เป็นหลักในการบริหารจัดการ ส่งผลให้หลักสูตรใหม่ผ่านเกณฑ์การรับรองจากสภาการพยาบาล</p> <p>2. คณะฯ ส่งเสริมให้คณาจารย์ที่ยังไม่เข้าใจเกณฑ์ AUN - QA</p>	25	25	10,000	<p>- มีกลุ่มอาจารย์ที่มีสมรรถนะเข้าใจเกณฑ์และการนำเกณฑ์ของ AUN – QA ไปบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอนเพียงจำนวนน้อย</p> <p>- การเขียนข้อมูลในแต่ละเกณฑ์ ไม่เชื่อมโยงกัน</p>

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
			<p>3.จัดอบรมโครงการปรับปรุงหลักสูตร โดยการนำเกณฑ์ของ AUN - QA ในการบริหารจัดการหลักสูตร</p> <p>4. ส่งเสริมให้คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดยสนับสนุนงบประมาณ และอุปกรณ์ต่างๆในการดำเนินงาน</p>	<p>เข้าร่วมอบรมโครงการที่มหาวิทยาลัยจัด และหน่วยงานภายนอกจัด เพื่อดำเนินงานลงสู่ปฏิบัติในการจัดการเรียนการสอน ทั้งนี้คณะฯ ได้บริหารจัดการโดยให้ผู้มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมอบรมเป็นกลุ่มแกนนำหลักในการนำมาปฏิบัติ รวมถึงสร้างเครือข่ายผ่านคณะกรรมการดำเนินงาน</p>				- ขาดข้อมูลในการรายงานผล
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	3.ด้านการดำเนินงานตามแนวทางการดำเนินงานที่เป็นเลิศ(EdPEX)	บุคลากรทุกคนของคณะฯ สามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามแนวทาง EdPEX	<p>1. ส่งเสริมให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้าร่วมการอบรมการดำเนินงานที่เป็นเลิศตามแนวทาง EdPEX</p> <p>2. ประเมินและสำรวจบุคลากรสายสนับสนุน และคณาจารย์ที่มีประสบการณ์ในการอบรมเกณฑ์ของ EdPEX เพื่อเป็นแกน</p>	<p>1. จัดให้บุคลากรของคณะทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์ EdPEX เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสู่การดำเนินงานที่เป็นเลิศในการจัดการเรียนการสอนและการบริหารงานของคณะฯ</p>	25	25	10,000	<p>-มีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกณฑ์และการนำเกณฑ์ของ EdPEX ไปบูรณาการกับการปฏิบัติงานเพียงจำนวนน้อย</p> <p>-ขาดระบบการรับฟังเสียงลูกค้า</p>

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยงโอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
			<p>นำในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>3. จัดทำคู่มือให้บุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนฝึกเขียนรายงานการประเมินตนเองตามแนวทาง EdPEX</p>	<p>ทั้งนี้ คณะฯ ได้บริหารจัดการโดยให้ผู้มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมอบรม เป็นกลุ่มแกนนำหลัก ในการนำมาปฏิบัติงาน รวมถึงสร้างเครือข่ายผ่านคณะอนุกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา</p>				<p>-กระบวนการเก็บข้อมูลและการนำผลมารายงาน</p>
ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย	4.การส่งมอบกลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์ตามระยะเวลาที่กำหนด (เดือนกรกฎาคม 2565)	<p>ระยะเวลาในการก่อสร้างล่าช้า เนื่องจาก ในปี พ.ศ.2563 - 2564 มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของของโควิด-19 จึงส่งผลให้ผู้รับเหมาไม่มีแรงงานต่างด้าวในการก่อสร้าง ประกอบกับปี พ.ศ.2565 ผู้รับเหมา</p>	<p>1. การเร่งรัดการก่อสร้างกลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์</p> <p>2. การปรับแผนการก่อสร้าง เพื่อให้การก่อสร้างกลุ่มอาคารฯ แล้วเสร็จเร็วที่สุด</p> <p>3. ติดตามการประชุมของคณะกรรมการตรวจการจ้างกลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์ ซึ่งต้องเสนอข้อมูลที่มีผลกระทบต่อกรรับรองสถาบันการพยาบาลและการผดุงครรภ์</p>	<p>1. จากการเร่งรัดติดตามการก่อสร้างเป็นระยะ พบว่าการก่อสร้างกลุ่มอาคารพยาบาล โดย บริษัท ไฮเทค อินดัสเตเรียส จำกัด เริ่มดำเนินการอีกครั้งช่วงเดือนพฤศจิกายน 2566</p> <p>2. ประสานการทำงานกับฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง เพื่อทราบความก้าวหน้าในการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆที่สามารถใช้พื้นที่กลุ่ม</p>	25	25	106,363,000 บาท	<p>- การติดตั้งครุภัณฑ์กล้องวงจรปิดที่ได้ รับงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้ ยังไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากกลุ่มอาคารไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้จากแผนการก่อสร้างสามารถเข้าดำเนินการได้ในเดือนกรกฎาคม 2566</p> <p>- การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ได้รับจัดสรรใน</p>

ประเภท ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความ เสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงาน
					ก่อน	หลัง		
		ประสบปัญหาด้าน เศรษฐกิจ ปัจจุบัน การก่อสร้างอาคาร ยังไม่แล้วเสร็จได้ ทันตามระยะเวลาที่ กำหนด		อาคารพยาบาลศาสตร์ได้ ใน เดือนกรกฎาคม 2566 3. จัดเตรียมแผนการ เคลื่อนย้ายวัสดุอุปกรณ์เพื่อ เข้าพื้นที่ในการดำเนินงาน สำหรับอาคารที่ดำเนินการ แล้วเสร็จ				ปีงบประมาณ 2566 ขณะนี้ อยู่ในระหว่างการ จัดซื้อจัดจ้าง และบาง รายการสามารถจัดซื้อจัด จ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง แต่ไม่มีสถานที่จัดเก็บ

ลงชื่อ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จรัสพรณ พิรุณดี)

ตำแหน่ง...คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์...

วันที่ 13 เดือน มกราคม พ.ศ. 2566